



CURSO INICIAL DE FORMACIÓN DE DIRECTORES 2008-2009

Horario: todas las sesiones se desarrollaran desde las 16,30 a las 20,30 con excepción de la primera (6.10.2008) que transcurrirá desde las 10 a las 14 horas.

CALENDARIO DE SESIONES

INAUGURACIÓN

Sesión número 1. Conjunta: Día 6 de Octubre de 2008, lunes, (4 horas).
A las 10 horas, en el CRIF “Las Acacias”

Inauguración a cargo de Don Xavier Gisbert da Cruz, Director General de Mejora de la Calidad de la Enseñanza.

Conferencia: "El papel de los valores en el éxito educativo y la mejora escolar", a cargo de D. Francisco López Rupérez, Doctor en Físicas, Presidente del Consejo Escolar de la Comunidad de Madrid.

MODULO I.

MARCO NORMATIVO Y PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO APLICADOS AL CENTRO EDUCATIVO (24 hs.)

UNIDADES TEÓRICAS

“El Régimen jurídico del centro educativo: Leyes que afectan al funcionamiento del centro educativo” (4 horas)

Sesión número 2. Primaria: 8 octubre de 2008, miércoles.

Ponente: D. Jesús López Román, Inspector de Educación y Asesor de la Consejería de Educación.

Sesión número 2. Secundaria: 9 de octubre de 2008, jueves.

Ponente D. Francisco Lavado Paradinas. Jefe del Área de Evaluación
Subdirección General de la Inspección Educativa. Consejería de Educación.



Contenido del programa:

El Régimen Jurídico de las Administraciones Públicas y el Procedimiento Administrativo Común.

- **Naturaleza jurídica de los centros docentes públicos.**
- **Los centros docentes como servicio público.**
- **La actividad administrativa, la actividad jurídica y la actividad técnica.**
- **La actividad de los ciudadanos en los centros docentes: Gestión de sugerencias, reclamaciones, quejas y denuncias: Concepto, tramitación y contestación.**

“El Régimen jurídico del centro educativo: Leyes que afectan al funcionamiento del centro educativo” (8 horas)

Sesiones números 3 y 4. Primaria: 13, lunes, y 15, miércoles, de octubre, 2008.

Ponente: D. Julián Voces Espinosa, Jefe del Servicio de Gestión Económico-Administrativa, Consejería de Educación.

Sesiones número 3 y 4. Secundaria: 14, martes, y 16, jueves, de octubre de 2008.

Ponente: D. Francisco Lavado Paradinas. Jefe del Área de Evaluación Subdirección General de la Inspección Educativa. Consejería de Educación.

Contenido del programa:

- **El procedimiento como cauce para la actividad jurídica de los centros docentes Regulación y principios básicos.**
- **Capacidad de obrar e interesados con relación a los procedimientos administrativos. La situación del alumno menor de edad.**
- **Fases del procedimiento administrativo: Iniciación de oficio y a instancia del interesado; ordenación del procedimiento; Tramitación de prueba y vista y audiencia a los interesados; Terminación: Obligación de resolver, silencio administrativo y resolución administrativa.**
- **La impugnación de las resoluciones de los órganos de gobierno de los centros docentes. Los recursos administrativos.**

“La Ley de la Función Pública (aspectos relacionados con la función pública docente y el Reglamento de funcionarios)” (8 horas)

Sesión número 5 y 6. Primaria: 20, lunes, y 22, miércoles, de octubre de 2008.

Ponente: D. Gonzalo García-Galán García-Mauriño, Jefe de Servicio de Régimen Jurídico, Consejería de Educación.



Sesiones número 5 y 6. Secundaria: 21, martes, y 23, jueves, de octubre de 2008.
Ponente: D. Francisco Lavado Paradinas. Jefe del Área de Evaluación.
Subdirección General de la Inspección Educativa. Consejería de Educación.

Contenido del programa:

- **Normativa general y básica sobre función pública. Acuerdo sobre condiciones de trabajo de los funcionarios docentes.**
- **Distribución de competencias en relación a la función pública.**
- **Competencias del director como jefe de personal del centro.**
- **Las situaciones administrativas de los funcionarios docentes**
- **Derechos individuales de los funcionarios**
- **Derechos colectivos.**
- **Deberes de los funcionarios. Incompatibilidades. Responsabilidades de los funcionarios docentes.**

“El personal laboral: Organización del trabajo, Derechos, deberes y régimen disciplinario”. (4 horas)

Sesión número 7. Primaria: 27, lunes, de octubre de 2008.

Ponente: D^a. Carmen Martínez Ramírez, Técnico de apoyo en relaciones laborales de la DAT Madrid-Capital (4 horas).

Sesión número 7. Secundaria: 28, martes, de octubre de 2008.

Ponente: D. Juan Miguel Martínez Rodea, Jefe de Sección del personal no docente de la DAT Madrid, Capital.

Contenido del programa:

- **Marco normativo del personal laboral**
- **Organización del trabajo**
- **Derechos y deberes**
- **Actividad preventiva: planes auto-protección**
- **Responsabilidad disciplinaria**

MODULO II

ESTRUCTURA Y ORGANIZACIÓN DEL CENTRO EDUCATIVO (20 horas)

“Estructura y organización de los Colegios de Infantil y Primaria” (4 horas)

Sesión número 8. Primaria: 3, lunes, de noviembre de 2008.

Ponente: D. Ignacio Sánchez Pérez, Inspector de educación de la DAT SUR.

Contenido teórico del programa:

- **Reglamento orgánico de los centros.**

“Estructura y organización de los Institutos de Educación Secundaria y Centros de Educación de Personas Adultas” (4 horas)

Sesión número 8. Secundaria: 4, martes, de noviembre de 2008.

Ponente: D. Avelino Sarasúa Ortega, Inspector de educación y Jefe de Servicio de Inspección. DAT SUR.

Contenido teórico del programa:

- **Reglamento orgánico de los centros.**

“La Dirección, funciones y responsabilidades del equipo directivo en Infantil y Primaria” (4 horas)

Sesión número 9. Primaria: Día 5, miércoles, de noviembre de 2008.

Ponente: D. Ignacio Sánchez Pérez, Inspector de educación de la DAT SUR.

Contenido teórico del programa:

- **¿Qué hacen y qué deben hacer los directores de Infantil y Primaria?**
- **El estilo de Dirección escolar en las últimas leyes orgánicas LODE, LOGSE, LOPEGCE, LOCE y LOE**
- **Funciones y tareas de la dirección y competencias esenciales del equipo directivo**



“La Dirección, funciones y responsabilidades del equipo directivo en de los Institutos de Educación Secundaria y Centros de Educación de Personas Adultas” (4 horas)

Sesión número 9. Secundaria: Día 6, jueves, de noviembre de 2008.

Ponente: D. Avelino Sarasúa Ortega, inspector de educación y Jefe de Servicio de Inspección. DAT SUR.

Contenido teórico del programa:

- **¿Qué hacen y qué deben hacer los directores de secundaria y centros de personas adultas?**
- **El estilo de Dirección escolar en las últimas leyes orgánicas LODE, LOECE, LOGSE, LOPEGCE, LOCE y LOE.**
- **Funciones y tareas de la dirección y competencias esenciales del equipo directivo.**

“La gestión del centro como organización educativa” (4 horas)

Sesión número 10. Primaria: Día 10, lunes, de noviembre de 2008.

Ponente: D. Santiago Sánchez Martín, Inspector de educación de la DAT SUR.

Sesión número 10. Secundaria: Día 11, martes, de noviembre de 2008.

Ponente: D. Ignacio Sánchez Pérez, Inspector de educación. DAT SUR.

Contenido teórico del programa:

- **Gestión de la organización formal e informal en los centros educativos.**
- **Modelo curricular y organización escolar.**

“La elaboración de los documentos institucionales del centro” (4 horas)

Sesión número 11. Primaria: Día 12, miércoles, de noviembre de 2008.

Ponente: D. Santiago Sánchez Martín, Inspector de educación. DAT SUR.

Sesión número 11. Secundaria: Día 13, jueves, de noviembre de 2008.

Ponente: D. Julio Delgado Agudo, Inspector de educación. DAT CENTRO.

Contenido teórico del programa:

- **Documentos institucionales: Proyecto Educativo de Centro y la Programación General Anual.**
- **Intervención de la dirección para la planificación y desarrollo del currículo.**



“La gestión del centro como organización educativa, las estructuras de planificación y coordinación en Infantil y Primaria” (4 horas)

Sesión número 12. Primaria: Día 17, lunes, de noviembre de 2008.

Ponente: D. Santiago Sánchez Martín, Inspector de educación. DAT SUR.

Contenido teórico del programa:

- **Las funciones de coordinación. La comisión de coordinación pedagógica y las coordinaciones de ciclo y de área.**
- **Orientación educativa y profesional. Acción tutorial.**
- **El Departamento de Actividades extraescolares, Gestión de las actividades extraescolares y complementarias.**
- **Servicios complementarios: comedor, transporte, etc .**

“La gestión del centro como organización educativa, las estructuras de planificación y coordinación en los Institutos de Educación Secundaria y Centros de Educación de Personas Adultas” (4 horas)

Sesión número 12. Secundaria: Días 18, martes, de noviembre de 2008.

Ponente: D. Avelino Sarasúa Ortega, Inspector y Jefe de Servicio de Inspección. DAT SUR.

Contenido teórico del programa:

- **Las funciones de coordinación. La comisión de coordinación pedagógica y las coordinaciones de ciclo y de área, los departamentos didácticos.**
- **Orientación educativa y profesional. Acción tutorial.**
- **El Departamento de Actividades extraescolares, Gestión de las actividades extraescolares y complementarias.**

MODULO III

LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS DEL CENTRO EDUCATIVO (20 HS.)

“La gestión de los espacios y tiempos: el horario del centro como eje de la organización escolar” (4 horas)

Sesión número 13. Primaria: Día 19, miércoles, de noviembre de 2008.

Ponente: D. Ignacio Sánchez Pérez, Inspector de educación de la DAT SUR.

Sesión número 13. Secundaria: Día 20, jueves, de noviembre de 2008.

Ponente: D. Avelino Sarasúa Ortega, Inspector y Jefe de Servicio de Inspección. DAT SUR.

Contenido teórico del programa:

- **Criterios para la elaboración del horario:**
- **Horario de alumnos y horario de profesores.**
- **Los agrupamientos.**
- **La coordinación de profesores.**
- **Las actividades y los servicios del centro.**

“La gestión de los recursos funcionales del centro.” (4 horas)

Sesión número 14. Primaria: Día 24, lunes, de noviembre de 2008.

Ponentes: D. Julián Voces Espinosa, Jefe de Servicio de Gestión Económico-Administrativa, Consejería de Educación, y D. Jesús López Román, Inspector de Educación y Asesor de la Consejería de Educación.

Sesión número 14. Secundaria: Día 25, martes, de noviembre de 2008.

Ponentes: D. Julián Voces Espinosa, Jefe del Servicio de Gestión Económico-Administrativa y D. Gonzalo García-Galán García-Mauriño, Jefe de Servicio de Régimen Jurídico, Consejería de Educación.

Contenido teórico del programa:

- **Gestión de los recursos materiales: instalaciones e infraestructuras, mantenimiento y mejora.**
- **Gestión de la documentación administrativa.**
- **Gestión del presupuesto del centro.**

“Integración de las tecnologías de la información y comunicación del centro. El portal de Educa-Madrid” (4 horas)

Sesión número 15. Primaria: Día 26, miércoles, de noviembre de 2008.
Ponentes: D. Luis de Lara González, Secretario del CEIP, L. Buñuel.

Sesión número 15. Secundaria: Día 27, jueves, de noviembre de 2008.
Ponentes: D. Luis de Lara González, Secretario del CEIP, Luis Buñuel.

“Las aplicaciones informáticas de gestión, SICE y GECD”. (4 horas)

Sesión número 16. Primaria: 1, lunes, de diciembre de 2008.
Ponentes: D. Julián Voces Espinosa, Jefe de Servicio de Gestión Económico-Administrativa y D. Luis de Lara González, Secretario del CEIP, Luis Buñuel.

Sesión número 16. Secundaria: 2, martes, de diciembre de 2008.
Ponentes: D. Julián Voces Espinosa, Jefe de Servicio de Gestión Económico-Administrativa y D. Luis de Lara González, Secretario del CEIP, Luis Buñuel.

“La Ley de Protección de Datos” (4 horas)

Sesión número 17. Primaria: 3, miércoles, de diciembre de 2008.
Ponente: D. José Luis Vega Sánchez, Consultor de sistemas de información. Agencia de Protección de Datos de la Comunidad de Madrid.

Sesión número 17. Secundaria: 4, jueves, de diciembre de 2008.
Ponente: D. José Luis Vega Sánchez, Consultor de sistemas de información. Agencia de Protección de Datos de la Comunidad de Madrid.

Contenido teórico del programa:

- **Conceptos generales: Principios y derechos de las personas y responsabilidades.**
- **Protección de datos en el centro educativo: Principales obligaciones del centro educativo como responsable de ficheros personales, Servicios de la Agencia de protección de Datos de la Comunidad de Madrid y consultas más frecuentes.**
- **Enseñar protección de datos: El cuaderno informativo sobre protección de datos dirigido a menores y el proyecto DATAPROT, software para la educación en protección de datos.**

MODULO IV.

EL LIDERAZGO EDUCATIVO (8 hs.)

“La Dirección como ejercicio del liderazgo institucional

Sesión número 18. Primaria: Día 10, miércoles, de diciembre de 2008.

Ponente: D. Julio Delgado Agudo, Inspector de educación. DAT CENTRO.

Sesión número 18. Secundaria: Día 11, jueves, de diciembre de 2008.

Ponente: D. Julio Delgado Agudo, Inspector de educación. DAT CENTRO

Contenido teórico del programa:

- **Gestión y liderazgo. Competencias de gestión y capacidades de liderazgo.**
- **Definición y necesidad del ejercicio del liderazgo en educación.**

“La Dirección como ejercicio del liderazgo institucional

Sesión número 19. Primaria: Día 15, lunes, de diciembre de 2008.

Ponente: D. José Manuel Arribas Álvarez, Jefe de la Unidad de Programas. Dirección de Área Territorial Madrid-Norte.

Sesión número 19. Secundaria: Día 16, martes, de diciembre de 2008.

Ponente: D. José Manuel Arribas Álvarez, Jefe de la Unidad de Programas. Dirección de Área Territorial Madrid-Norte.

Contenido teórico del programa:

- **Modelos de liderazgo en educación:**
 - **Liderazgo situacional.**
 - **Liderazgo transformacional.**
 - **Liderazgo emocional.**
- **Liderazgo y cambio educativo.**



MODULO V

LOS RECURSOS y HABILIDADES PROPIAS DEL LIDERAZGO (12 Horas.)

“Habilidades sociales para el desarrollo de competencias de liderazgo” (4 horas)

Sesión número 20. Primaria: Día 12, lunes, de enero de 2009.

Ponente: D. Fernando Cembranos, director de IIC (Instituto de Iniciativas culturales) Madrid.

Sesión número 20. Secundaria: Día 13, martes, de enero de 2009.

Ponente: D. Valentín Martínez-Otero Pérez, Facultad de Educación de la Universidad Complutense. * Horario por confirmar: 17,00 – 21,00.

Contenido teórico del programa:

- **La toma de decisiones y gestión de las mismas.**
- **La dinámica de una reunión de trabajo.**

“Habilidades sociales para el desarrollo de competencias de liderazgo” (4 horas)

Sesión número 21. Primaria: Día 14, miércoles, de enero de 2009.

Ponente: D. Fernando Cembranos, director de IIC (Instituto de Iniciativas culturales) Madrid

Sesión número 21. Secundaria: Día 15, jueves, de enero de 2009.

Ponente: D. Valentín Martínez-Otero Pérez, Facultad de Educación de la Universidad Complutense. * Horario por confirmar: 17,00 – 21,00.

Contenido teórico del programa:

- **Habilidades sociales para la comunicación institucional, personal y grupal**
- **Habilidades sociales para implicar al personal en un proyecto difícil y atractivo**
- **Habilidades sociales para integrar a los profesores nuevos o sustitutos**
- **Habilidades sociales para crear cultura de colaboración**

“Habilidades sociales para crear un buen clima de convivencia” (4 horas)

Sesión número 22. Primaria: Día 19, lunes, de enero de 2009.

Ponente: D. Fernando Cembranos, director de IIC (Instituto de Iniciativas culturales) Madrid.

Sesión número 22. Secundaria: Día 20, martes, de enero de 2009.

Ponente: D. Valentín Martínez-Otero Pérez, Facultad de Educación de la Universidad Complutense. * Horario por confirmar: 17,00 – 21,00.

Contenido teórico del programa:

- **Habilidades sociales para motivar y crear un buen clima de trabajo.**
- **Habilidades sociales para reconvertir el conflicto.**



MÓDULO VI

LA RENDICIÓN DE CUENTAS. (12 horas)

“La Evaluación y rendición de cuentas” (4 horas) (Sesión Común para los dos cursos)

Sesión número 23. Primaria y Secundaria: Día 21, miércoles, de enero de 2009.

Ponente: D. Francisco López Rupérez, Dr. en Ciencias Físicas, Presidente del Consejo Escolar de la Comunidad de Madrid.

Contenido teórico del programa:

- **Evaluación externa del centro educativo.**
- **¿Por qué y para qué es necesaria la evaluación institucional de la educación?**
- **La evaluación del equipo directivo, de la actuación docente y del proceso educativo.**
- **La dirección escolar responsable y dinamizadora de los procesos de evaluación institucionales.**

“La EFQM y otros modelos de calidad”. (4 horas)

Sesión número 24. Primaria: Día 26, lunes, de enero de 2008.

Ponente: D^a. Carmen Agudo García, Universidad Comillas.

Sesión número 24. Secundaria: Día 27, martes, de enero de 2008.

Ponente: D^a. Carmen Agudo García, Universidad Comillas.

Contenido teórico del programa:

- **Principios de la calidad y la excelencia en la gestión**
- **El sistema de gestión de la calidad basado en la Norma ISO 9001:2000.**
- **El Modelo de Excelencia de la EFQM.**
- **Aplicación del Modelo Europeo de Excelencia a la Administración.**
- **Proyecto de Calidad Integrado (PCI).**



“La memoria del Centro, una evaluación para la calidad y la mejora continua” (4 horas)

Sesión número 25. Primaria: Día 28, miércoles, de enero de 2009.

Ponente: Julio Delgado Agudo, Inspector de educación. DAT CENTRO

Sesión número 25. Secundaria: Día 29, jueves, de enero de 2009 sesión para Primaria

Ponente: D. Santiago Sánchez Martín, Inspector de educación. DAT SUR

Contenidos teórico del programa:

- **La memoria del centro y el concepto de mejora continua.**
- **La estructura de la memoria.**
- **El proceso de elaboración de la memoria y la participación Los indicadores de evaluación.**

EVALUACIÓN DEL CURSO

Para superar esta fase del proceso de selección de directores es necesario realizar el presente curso y acreditar, mediante una prueba escrita, que se dominan los contenidos impartidos en el mismo. La prueba se realizará una vez terminado el curso en las siguientes fechas:

-

Sesión número 26. Primaria: Día 2, lunes, de febrero de 2009.

Sesión número 26. Secundaria: Día 3, martes, de febrero de 2009.

Antes de la finalización del curso se avisará del horario de la prueba de evaluación.